



กรมธนารักษ์

The Treasury Department

ยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ระยะ 20 ปี
(พ.ศ. 2561 - 2580)



กรมธนารักษ์

ประวัติกรมธนารักษ์

กรมธนารักษ์จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบกรมในกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2476 โดยใช้ชื่อว่ากรมพระคลัง ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็นกรมคลัง และเปลี่ยนชื่อเป็นกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2495 ตามพระราชบัญญัติโอนอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับราชการของกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2495

ตราสัญลักษณ์ของกรมธนารักษ์

ลักษณะเป็นวงกลม ภายในมีรูปตราอุณาโลม ซึ่งเป็นเครื่องหมายเงินตราที่ใช้ตั้งแต่รัชกาลที่ 1 ซ้อนอยู่บนฐานหลักเขตที่ราชพัสดุ ภายในตราอุณาโลมเป็นรูปนกวาญุภักษ์ สองข้างนอกวงกลมเป็นลายกนกเปลวลอยและมีคำว่า 'กรมธนารักษ์' อยู่ภายใต้วงกลม 'ตราอุณาโลม' เป็นสัญลักษณ์แสดงว่า กรมธนารักษ์ มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเงินคงคลัง พ.ศ. 2491 และพระราชบัญญัติเงินตรา พ.ศ. 2501 'หลักเขต' เป็นสัญลักษณ์แสดงว่า กรมธนารักษ์มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 'นกวาญุภักษ์' เป็นเครื่องหมายแสดงว่า กรมธนารักษ์สังกัดกระทรวงการคลัง

วิสัยทัศน์

“บริหารทรัพย์สินของแผ่นดินอย่างมืออาชีพ ด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่สมดุล และยั่งยืน”

พันธกิจ

- ▶ บริหารจัดการที่ราชพัสดุให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ▶ ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ให้ได้มาตรฐานสากล
- ▶ ผลิตและบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในระบบเศรษฐกิจ
- ▶ จัดแสดง เผยแพร่ และดูแลรักษาทรัพย์สินมีค่าของรัฐตามหลักวิชาการ เพื่อสืบทอดมรดกทางวัฒนธรรมของชาติ

เป้าประสงค์

- ▶ กระตุ้นให้เกิดการลงทุน และการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจ
- ▶ การลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน
- ▶ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฐานข้อมูลที่ราชพัสดุ และการให้บริการ
- ▶ มีราคาประเมินคุณทรัพย์ที่ดินรายแปลงครอบคลุมทั่วประเทศ
- ▶ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการตลาดเข้าสู่ Industry 4.0
- ▶ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์
- ▶ เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรด้วยระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การบริหารทรัพย์สินของประเทศเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การบริหารทรัพย์สินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม และเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน
3. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล



ไฟล์เอกสาร



แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ.2560-2564



ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์

กรอบยุทธศาสตร์ชาติ
ระยะ 20 ปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา
ภายใต้แผนพัฒนาฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์
กระทรวงการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์
กรมธนารักษ์

ภารกิจ

1. ความมั่นคง



5. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ
เพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

1. การเสริมสร้างความมั่นคง
ทางการคลัง



2. การสร้าง
ความสามารถ
ในการแข่งขัน



3. การสร้างความเข้มแข็งทาง
เศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

7. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
และระบบโลจิสติกส์

9. การพัฒนาภูมิภาคเมือง
และพื้นที่เศรษฐกิจ

10. ความร่วมมือระหว่างประเทศ
เพื่อการพัฒนา

2. การสนับสนุนศักยภาพ
และความสามารถในการ
แข่งขัน



5. การสร้างการเติบโต
บนคุณภาพชีวิตที่
เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม



4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. การคลังการเงินเพื่อ
สิ่งแวดล้อม



4. การสร้างโอกาส
ความเสมอภาค
และเท่าเทียมกันทางสังคม



2. การสร้างความเป็นธรรม
ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

4. การลดความเหลื่อมล้ำ
ทางเศรษฐกิจ และสังคม



3. การพัฒนาและ
เสริมสร้างศักยภาพคน



1. การเสริมสร้างและพัฒนา
ศักยภาพทุนมนุษย์

3. การพัฒนาศักยภาพ
บุคลากรกระทรวงการคลัง



6. การปรับสมดุล
และการพัฒนาระบบ
บริหารจัดการภาครัฐ



6. การบริหารจัดการในภาครัฐ
การป้องกันการทุจริตประพฤตมิ
ชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการ
บริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล
และเป็นมืออาชีพ



การบริหารทรัพย์สินของ
ประเทศเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม
ทางเศรษฐกิจ สังคม และ
สิ่งแวดล้อม

การบริหารทรัพย์สิน
เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
ในสังคมและเพิ่มคุณภาพ
ชีวิตของประชาชน

การบริหารจัดการ
ตามหลักธรรมาภิบาล

ด้านที่ราชพัสดุ

ด้านประเมิน
ราคาทรัพย์สิน

ด้านเหรียญกษาปณ์
และบริหารเงินตรา

ด้านทรัพย์สินมีค่า

ด้านบริหาร

แผนยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)

ภารกิจ	โครงการ
<p>ด้านที่ราชพัสดุ</p> <ol style="list-style-type: none"> บริหารจัดการที่ราชพัสดุให้ได้ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ในระดับร้อยละ 3 บริหารที่ราชพัสดุเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม พัฒนาและจัดทำฐานข้อมูลที่ราชพัสดุ 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการจัดให้เช่าที่ราชพัสดุ ราย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - โครงการก่อสร้างและปรับปรุงตัดแปลงอาคารศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ - โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเรือภูเก็ต - โครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ - โครงการศูนย์ที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Complex) บนที่ราชพัสดุ - โครงการพัฒนาชุมชนริมคลองเพื่อรองรับนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาการรุกล้ำคูคลอง - โครงการบ้านธนารักษ์ประชารัฐ - โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ราชพัสดุเชิงคุณภาพ
<p>ด้านประเมินราคาทรัพย์สิน</p> <ol style="list-style-type: none"> พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและยกระดับการให้บริการ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการศูนย์บริหารจัดการราคาประเมินทรัพย์สินแห่งชาติ (National Property Valuation Management Center) - โครงการศึกษานำร่องสำรวจและกำหนดราคาแปลงที่ดินอ้างอิง (Reference Lots) เพื่อการประเมินราคาที่ดิน - แผนการจัดทำบัญชีกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดิน เพื่อจัดส่งให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นฐานในการคำนวณภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - โครงการจัดทำบัญชีกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดิน - โครงการจัดทำบัญชีกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์โรงเรียนสิ่งปลูกสร้าง รอบบัญชีปี พ.ศ. 2563-2564

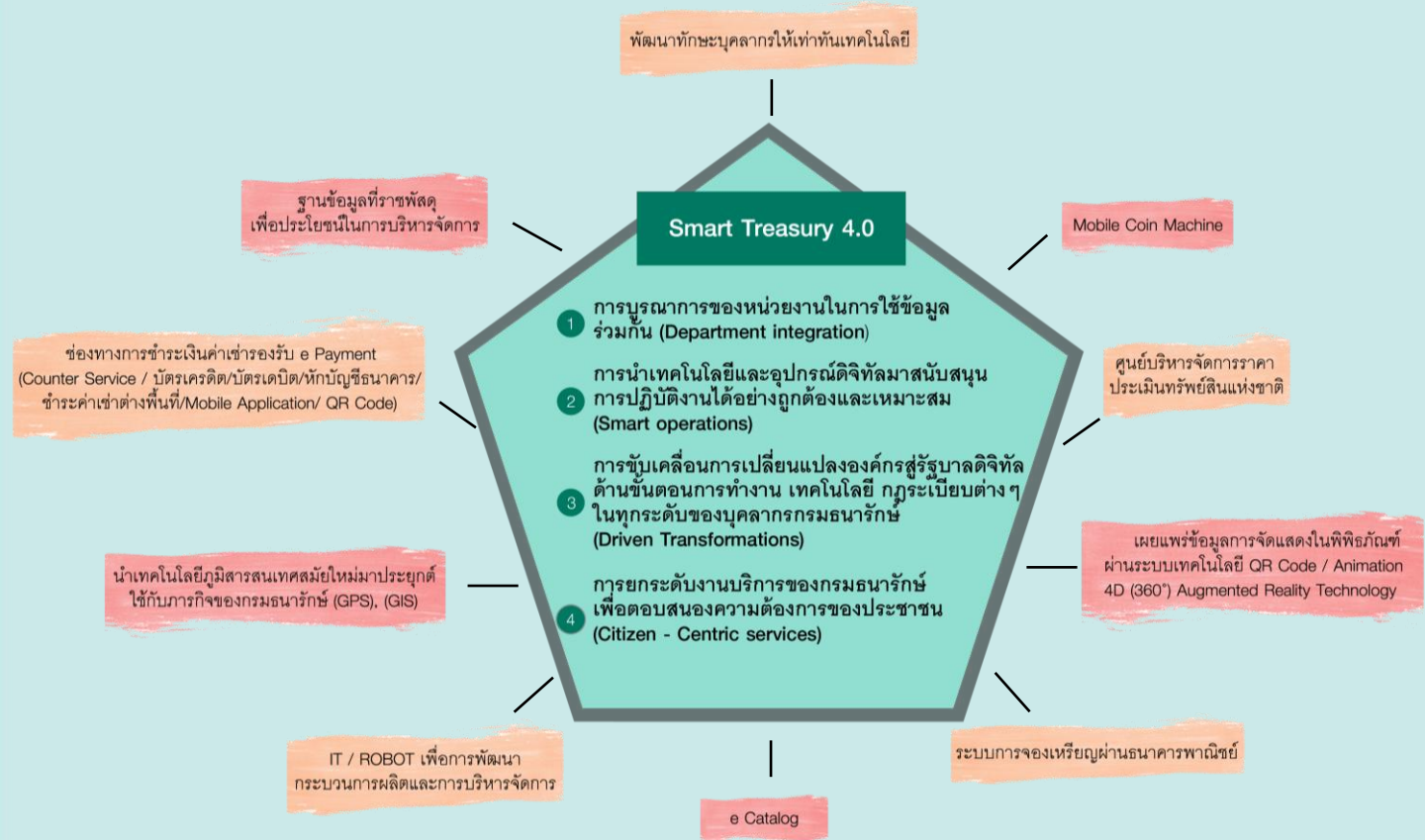
ภารกิจ	โครงการ
<p>ด้านเหรียญกษาปณ์และบริหารเงินตรา</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับการทำงานของเครื่องจักรให้เป็นระบบอัตโนมัติ และเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างเครื่องจักรกับระบบสารสนเทศ เพื่อควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพ 2. พัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน 3. นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในงานรับ และจ่ายแลกเหรียญเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการจัดทำเหรียญกษาปณ์ที่ระลึก เหรียญที่ระลึก และเหรียญเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก - โครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตของโรงกษาปณ์ เพื่อก้าวสู่ “โรงกษาปณ์ 4.0” - โครงการพัฒนาระบบการทำแม่แบบเหรียญด้วยเทคโนโลยี 3D Printing - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยกิจกรรมไคเซ็น - โครงการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านเหรียญกษาปณ์ในเวทีระหว่างประเทศ - โครงการชำระค่าแลกเหรียญกษาปณ์ด้วยเครื่องรูดบัตรเครดิต EDC - โครงการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการโดยใช้ Smiling Survey pad - โครงการจัดรถเคลื่อนที่ให้บริการรับคืนเหรียญกษาปณ์หมุนเวียน
<p>ด้านทรัพย์สินมีค่า</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อนุรักษ์ทรัพย์สินมีค่าให้อยู่ในสภาพดีตามหลักอนุรักษ์สากล 2. บริหารจัดการพิพิธภัณฑ์และจัดแสดงด้วยสื่อเทคโนโลยีที่ทันสมัย 3. พัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการจัดทำทะเบียนอนุรักษ์และจัดเก็บทรัพย์สินมีค่า - โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์เหรียญระยะที่ 2 - โครงการปรับปรุงศาลานารักษ์ 1 จังหวัด เชียงใหม่ - โครงการพัฒนาและปรับปรุงที่ราชพัสดุแปลงอาคารธนาคารแห่งประเทศไทย จังหวัดขอนแก่น (เดิม) ให้เป็นพิพิธภัณฑ์

แผนยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2566-2580)

ภารกิจ/ เป้าหมายหลัก	แนวทางดำเนินการ
<p>ภารกิจด้านที่ราชพัสดุ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ราชพัสดุ 2. Return on asset (ROA) เป็นไปตามกลไกตลาด (3-5%) 3. บริหารจัดการที่ราชพัสดุเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน สร้างความโปร่งใสและเท่าเทียมกันในสังคม 4. ระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารจัดการที่ราชพัสดุในระบบ Leasehold เพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินในการสนับสนุนเศรษฐกิจของประเทศ - จัดทำรายงานต้นทุนการถือครองที่ดิน (Capital Charge) - สร้างแรงจูงใจในการคืนที่ราชพัสดุที่ส่วนราชการครอบครองไว้โดยไม่มีการใช้ประโยชน์ - จัดทำ/ วิเคราะห์ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data/Data Analytics)
<p>ภารกิจด้านประเมินราคาทรัพย์สิน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาศูนย์บริหารจัดการราคาประเมินทรัพย์สินแห่งชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำฐานข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (เพื่อเกษตรกรรม เพื่ออยู่อาศัย เพื่อการพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม ที่ดินรกร้างว่างเปล่า อื่น ๆ) - ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูล - เพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ประชาชน - สร้างเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วน - พัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรให้สามารถนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้

ภารกิจ/ เป้าหมายหลัก	แนวทางดำเนินการ
<p>ภารกิจด้านเหรียญกษาปณ์</p> <p>1. การปรับปรุงกระบวนการผลิตไปสู่ระบบ Machine Learning</p> <p>2. ปรับบทบาทภารกิจให้ตอบสนองต่อยุค Cash less Society</p>	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาระบบการผลิตไปสู่ระบบ Machine Learning - นำหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Autonomous Robots) มาเป็นผู้ช่วยในการผลิต - การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Cyber Security) - สร้างเครือข่ายความร่วมมือจากภายในและภายนอกประเทศ - ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการรับคืนเหรียญกษาปณ์ - เพิ่มช่องทางในการให้บริการแก่ประชาชนในการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ที่ระลึก - พัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรให้สามารถนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้
<p>ภารกิจด้านทรัพย์สินมีค่า</p> <p>1. Efficiency Museum Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มประสิทธิภาพ e Museum - ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ - สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ - พัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรให้สามารถนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ - ปรับปรุง แก้ไข กฎ ระเบียบ เพื่อเอื้อให้การดำเนินการตามภารกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

Smart Treasury 4.0



แผนยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) และระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2566 -2580)



กรมธนารักษ์
กองแผนงาน

 ซอยอารีย์สัมพันธ์ ต.พระรามที่ 6
แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพฯ ๗ 10400

 02 278 5139

 plan@treasury.go.th