



กรมธนารักษ์

# แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมธนารักษ์



## คำนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยบทบัญญัติที่สำคัญ มาตรา ๙ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ส่วนราชการก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า และมาตรา ๑๖ วรรคสอง ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย การปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและ ทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ

กรมธนารักษ์ในฐานะส่วนราชการจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมธนารักษ์ ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) และแผนระดับที่ ๒ (แผนแม่บท ภายใต้อุตสาหกรรมชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓) โดยประกอบไปด้วยแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญภายใต้แผนปฏิบัติราชการ จำนวน ๑๔ แผนงาน/โครงการ เพื่อใช้เป็นนโยบายและกรอบแนวทาง ในการปฏิบัติของหน่วยงานต่อไป

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

กรมธนารักษ์

ธันวาคม ๒๕๖๖

# สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐	๓
แผนระดับที่ ๑	
ยุทธศาสตร์ชาติ	๓
แผนระดับที่ ๒	
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	๕
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓	๑๐
ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ	๑๐
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals - SDGs	๑๐
ส่วนที่ ๔ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๑
ภาพรวม	๑๑
แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารจัดการที่ราชพัสดุ	๑๒
แผนปฏิบัติการเรื่อง การประเมินราคาทรัพย์สิน	๑๒
แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ	๑๓
แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารองค์กร	๑๔
ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ	๑๔
ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๑๕

# แผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

## ของกรมธนารักษ์

### ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์จัดทำขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยบทบัญญัติที่สำคัญ ได้แก่

๑. มาตรา ๙ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ส่วนราชการปฏิบัติดังต่อไปนี้

(๑) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการไว้เป็นการล่วงหน้า

(๒) การกำหนดแผนปฏิบัติการของส่วนราชการตาม (๑) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอนระยะเวลา และงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ

๒. มาตรา ๑๖ วรรคสอง ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อความเห็นชอบ

กรมธนารักษ์ในฐานะส่วนราชการจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนระดับที่ ๒ (แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ โดยมีรายละเอียดความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนในระดับรอง ดังนี้

#### แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ

##### ประเด็นหลัก

ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

##### ประเด็นรอง

- ๑) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๒) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ๓) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### แผนระดับที่ ๒ แผนระดับรอง

๑. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ (ประเด็นหลัก)

ประเด็นที่ ๕ การท่องเที่ยว

ประเด็นที่ ๙ เขตเศรษฐกิจพิเศษ

ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก

ประเด็นที่ ๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม

ประเด็นที่ ๑๘ การเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ประเด็นที่ ๒๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

เป้าหมายหลัก หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

เป้าหมายรอง หมายความว่า ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมายความว่า ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เด็ดขาดได้อย่างยั่งยืน

หมายความว่า ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

หมายความว่า ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

**แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สามารถแบ่งออกเป็น ๔ เรื่องที่สำคัญ ได้แก่**

๑. การบริหารจัดการที่ราชพัสดุ มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ คือ

๑) โครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

๒) โครงการธนารักษ์เอื้อราษฎร์

๓) โครงการจัดทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศโดยอากาศยานซึ่งไม่มีนักบิน (Drone)

๔) โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ

๕) โครงการการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ

๒. การประเมินราคาทรัพย์สิน มีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ คือ

๑) โครงการจัดทำระบบศูนย์สั่งการและปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือการประเมินราคาทรัพย์สินทั้งประเทศให้อยู่มาตรฐานเดียวกันผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (War Room Center)

๒) แผนงานประเมินราคาที่ดิน

๓) แผนงานประเมินราคาห้องชุด อาคารชุดที่ขอลดทะเบียนใหม่

๓. การบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ คือ

๑) โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่

๒) โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ

๓) โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว (Landmark)

๔. การบริหารองค์กร มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ คือ

๑) โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์

๒) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA)

๓) โครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์

ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สามารถประมาณการเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๐๒,๕๓๕,๔๑๐ บาท โดยแบ่งเป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน ๑๕,๓๗๑,๕๐๐ บาท เงินรายได้ของหน่วยงาน จำนวน ๘๗,๑๖๓,๙๑๐ บาท

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี  
เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  
(ด้านหลัก)

(๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม  
ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

เป้าหมายที่ ๓ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย จริตและประพฤติมิชอบ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ  
และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ภาครัฐมีความทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย จริตและประพฤติมิชอบ  
ทุกภาคส่วนร่วมกันต่อต้านการทุจริต

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(๓.๑) สามารถยกระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะ  
ของภาครัฐ

(๓.๒) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของกรมธนารักษ์ให้เพิ่มสูงขึ้น

(๓.๓) ยกระดับการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต  
ประพฤติมิชอบในการปฏิบัติงาน

๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (ด้านรอง)

(๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๑ ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ  
และยั่งยืน

เป้าหมายที่ ๒ ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

### (ก) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(ก.๑) กรมธนารักษ์มีการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่ (การทำของสิ่งจ้าง เหยียญ และผลิตภัณฑ์เหยียญ โดยมีการใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตเพิ่มมูลค่าของสินค้า ด้วยผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่มีรูปแบบหลากหลาย เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่ที่นำเสนอเข้าสู่ตลาด

(ก.๒) กรมธนารักษ์ได้ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ร่วมกับพืพิธิภัณฑ์และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในด้านต่าง ๆ ระหว่างพืพิธิภัณฑ์ และหน่วยงานด้านการท่องเที่ยว นับเป็นการเชื่อมองค์ความรู้ ด้านพืพิธิภัณฑ์อันก่อให้เกิดการบูรณาการ และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างพืพิธิภัณฑ์ สถาบันการศึกษา รวมทั้งหน่วยงานเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการให้ความร่วมมือ ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมและดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการตลาด ให้พืพิธิภัณฑ์ในเครือข่ายเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐาน การให้บริการและการบริหารจัดการพืพิธิภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้ป็นศูนย์การเรียนรู้และ การท่องเที่ยว (Landmark) ที่สำคัญของประเทศ

(ก.๓) ร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ให้ป็นเครื่องมือ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิต ของประชาชนและแก้ปัญหาความมั่นคงบริเวณชายแดน

(ก.๔) กรมธนารักษ์ได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อใช้ป็นเกณฑ์อ้างอิง หรือป็นฐานในการจัดเก็บภาษีอากรและค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ตามกฎหมายหรือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่นของรัฐ

### ก) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ด้านรอง)

#### (๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๑ สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

#### (๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

### (ก) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(ก.๑) กรมธนารักษ์ให้ความสำคัญในการกระจายการถือครองที่ดิน และการเข้าถึง ทรัพยากร โดยมีการดำเนินการจัดการและแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกิน และอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในที่ดินทำกิน ระหว่างรัฐกับราษฎร เพื่อให้ราษฎรมั่นคงในสิทธิทำกินและอยู่อาศัย

(ก.๒) กรมธนารักษ์ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาการครอบครองที่ราชพัสดุ โดยมิชอบ โดยดำเนินการสำรวจรังวัดจัดทำแผนที่ผู้ครอบครองที่ราชพัสดุที่ไม่ได้แยง กรรมสิทธิ์ และรับรองสิทธิในการเข้าใช้ที่ราชพัสดุโดยการจัดให้เช่าเพื่ออยู่อาศัยและทำกิน อันเป็นการสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและที่ทำกิน เพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน

๔) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ด้านรอง)

(๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๓ ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโต บนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

กรมธนารักษ์จะดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลงกับหน่วยงานหรือผู้เช่า/ผู้ใช้ที่ราชพัสดุเพื่อให้เกิดการอนุรักษ์หรือเพิ่มพื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุล และสร้างความอุดมสมบูรณ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

## ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ (ประเด็นหลัก)

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

- ระดับความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ
- ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ในการจัดลำดับขององค์การ

สหประชาชาติ

(๑.๒) แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา

- พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน

- เป้าหมายของแผนย่อย

- งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- สัดส่วนความสำเร็จของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยน

ให้เป็นดิจิทัล

(๑.๓) แผนย่อยการบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาระบบเตือนภัยทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและการค้าให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นวัตกรรม รวมทั้งการเคลื่อนย้ายทุนและแรงงานรูปแบบการค้า ตลอดจนการกีดกันทางการค้ารูปแบบใหม่ ๆ และให้ภาครัฐและเอกชน



มีเครื่องมือพร้อมป้องกันความเสี่ยง และมีกลไกเชิงสถาบันในการดูแลเสถียรภาพระบบการเงินในภาพรวมได้อย่างครอบคลุม รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ แผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดความสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย การขยายฐานภาษี และการปรับปรุงระบบภาษีที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - สัดส่วนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ที่บรรลุเป้าหมายต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้งหมด

#### (๑.๔) แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”

กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner)
  - สัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย

#### (๑.๕) แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายของแผนย่อย

- บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก
  - สัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิดกฎหมายลดลง

## (๒) ประเด็นที่ ๕ การท่องเที่ยว

### (๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๓ ความสามารถทางการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทยดีขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - อันดับความสามารถทางการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทยดีขึ้น

(๒.๒) แผนย่อยการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนา
  - สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการบนฐานของทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - เมืองและชุมชนที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - จำนวนเมืองและชุมชนที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

(๓) ประเด็นที่ ๙ เขตเศรษฐกิจพิเศษ

(๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๒ การลงทุนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดได้รับการยกระดับ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - การส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้น

(๓.๒) แผนย่อยการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน

- แนวทางการพัฒนา
  - ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนตามศักยภาพ รวมทั้งยกระดับความสามารถในการแข่งขันของพื้นที่ให้เอื้อต่อการค้าการลงทุน และเป็นพื้นที่หลักในการขับเคลื่อนการสร้างความสำเร็จทางเศรษฐกิจและสังคมในส่วนภูมิภาค
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - การลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - มูลค่าการลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนเพิ่มขึ้น

(๔) ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก

(๔.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีการพัฒนาอย่างทั่วถึงสูงขึ้น

(๔.๒) แผนย่อย การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา

- บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้น้อยผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุน พัฒนามาตรการแก้ปัญหาหนี้นอกระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้ เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสนับสนุนแหล่งทุน

- เป้าหมายของแผนย่อย

- ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- อัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐

ที่มีรายได้น้อยที่สุด

(๕) ประเด็นที่ ๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม

(๕.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- คนไทยทุกคนได้รับการคุ้มครองและมีหลักประกันทางสังคมเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

- ดัชนีความยากจนหลากหลายมิติของกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือลดลง

(๕.๒) แผนย่อย มาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม

- แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมและจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมให้กับประชากรกลุ่มต่าง ๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็ก เยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อให้เข้าถึงบริการของรัฐและโอกาสทางสังคมได้อย่างเท่าเทียม และส่งเสริมความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย

- เป้าหมายของแผนย่อย

- มีระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- คนเปราะบางในระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้าลดลง

(๖) ประเด็นที่ ๑๘ การเติบโตอย่างยั่งยืน

(๖.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

- อันดับของประเทศด้านความยั่งยืนและคุณภาพสิ่งแวดล้อม  
ในระดับโลกดีขึ้น

(๖.๒) แผนย่อยการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว  
แนวทางการพัฒนา

- รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง  
การบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - สัดส่วนพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ทั้งประเทศเพิ่มขึ้น

### (๗) ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๗.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทยดีขึ้น (อันดับ/คะแนน) ดีขึ้น

(๗.๒) แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

● แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐ  
ให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - ร้อยละของผลการประเมิน ITA ดีขึ้น

### (๘) ประเด็นที่ ๒๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

(๘.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

● ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี  
และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - การจัดอันดับโดยสภาเศรษฐกิจโลกและสถาบันการจัดการนานาชาติ

(๘.๒) แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ

● แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยการส่งเสริมการวิจัย  
พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

● เป้าหมายของแผนย่อย

- ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ สร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจาก  
การวิจัยและนวัตกรรมส่งผลให้เกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - อัตราการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการวิจัย

## ๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

### ๑) เป้าหมายหลัก

หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

เป้าหมายของหมุดหมาย ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

### ๒) เป้าหมายรอง

๒.๑) หมุดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

เป้าหมายของหมุดหมาย การเปลี่ยนการท่องเที่ยวไทยเป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูง

๒.๒) หมุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เด็บโตได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมายของหมุดหมาย การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของภาคและการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษขยายตัวเพิ่มขึ้น

๒.๓) หมุดหมายที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

เป้าหมายของหมุดหมาย คริวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นคริวเรือนยากจนข้ามรุ่น มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน

๒.๔) หมุดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

เป้าหมายของหมุดหมาย การอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

## ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)

ชื่อแผนระดับที่ ๓ -

## ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ (หากมี)

### เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals – SDGs

#### (๑) เป้าหมายที่ (Goal) ๑๐. ลดความเหลื่อมล้ำ

กรมธนารักษ์ได้มีการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสร้างโอกาสให้ประชาชนผู้มีรายได้น้อยให้มีที่อยู่อาศัยและที่ทำกินอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

(๒) เป้าหมายย่อย (Target) SDG๑๐๐๑ บรรลุการเติบโตของรายได้ของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้น้อยที่สุด อย่างก้าวหน้าและยั่งยืน โดยให้มีอัตราเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๓

การจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ จะสร้างโอกาสให้ประชาชนผู้มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคง และสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ส่วนที่ ๔ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๔.๑ ภาพรวม

#### ๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“บริหารทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน”

#### ๔.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

- (๑) บริหารจัดการที่ราชพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- (๒) ประเมินราคาทรัพย์สินตามหลักการสากล เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืน ทางเศรษฐกิจและสังคม
- (๓) ผลิตและบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ให้สอดคล้องกับความต้องการในระบบเศรษฐกิจ
- (๔) จัดแสดง เผยแพร่ อนุรักษ์และดูแลรักษาทรัพย์สินมีค่าของรัฐตามหลักวิชาการ เพื่อสืบทอดมรดกทางวัฒนธรรม

#### ๔.๑.๓ วัตถุประสงค์

แผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์จัดทำขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งได้จัดทำให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นอกจากนี้แผนดังกล่าวจัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานของกรมธนารักษ์สามารถบรรลุในประเด็น ดังนี้

- (๑) บริหารจัดการทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
- (๒) บริหารจัดการทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อประโยชน์เชิงสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม
- (๓) บริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูง

#### ๔.๑.๔ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) สร้างรายได้จากการพัฒนาที่ราชพัสดุให้เหมาะสมกับศักยภาพ
- (๑.๒) เพิ่มรายได้จากการทำของสิ่งจ้าง จำหน่ายเหรียญและผลิตภัณฑ์เหรียญ
- (๑.๓) เป็นศูนย์กลางราคาประเมินทรัพย์สินของประเทศ
- (๑.๔) ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน
- (๑.๕) นำที่ราชพัสดุสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศ
- (๑.๖) ส่งเสริมพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทรัพย์สินมีค่า และเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
- (๑.๗) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล
- (๑.๘) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร
- (๑.๙) ส่งเสริมการเป็นองค์กรคุณธรรมและโปร่งใส

๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

## ๔.๒ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติการรายปี

### ๔.๒.๑ แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารจัดการที่ราชพัสดุ

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) สร้างรายได้จากการพัฒนาที่ราชพัสดุให้เหมาะสมกับศักยภาพ
- (๑.๒) ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน
- (๑.๓) นำที่ราชพัสดุสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศ
- (๑.๔) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

#### ๓) แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ตรวจสอบสภาพที่ราชพัสดุในความครอบครองของส่วนราชการ เพื่อเรียกคืนที่ราชพัสดุตามกฎกระทรวงการใช้ที่ราชพัสดุ

(๓.๒) นำที่ราชพัสดุมาสนับสนุนโครงการตามนโยบายของรัฐบาล

(๓.๓) ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

(๓.๔) บูรณาการเพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ราชพัสดุ

(๓.๕) พัฒนาการใช้ที่ราชพัสดุรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

(๓.๖) เพิ่มพื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ

(๓.๗) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติงาน

(๓.๘) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี

(๓.๙) เพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและการทำงานเชิงบูรณาการ

#### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

(๔.๑) โครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

(๔.๒) โครงการธรรมาภิบาลเออีอีซี

(๔.๓) โครงการจัดทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศโดยอากาศยานซึ่งไม่มีนักบิน (Drone)

(๔.๔) โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ

(๔.๕) โครงการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและ

อยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ

### ๔.๒.๒ แผนปฏิบัติการเรื่อง การประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) เป็นศูนย์กลางราคาประเมินทรัพย์สินของประเทศ
- (๑.๒) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนการประเมินราคาทรัพย์สินให้สอดคล้องราคาตลาด
- (๓.๒) สร้างนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อสนับสนุนการประเมินราคาทรัพย์สินให้สอดคล้องราคาตลาด
- (๓.๓) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๓.๔) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี

### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) โครงการจัดทำระบบศูนย์สั่งการและปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือการประเมินราคาทรัพย์สินทั้งประเทศให้อยู่มาตรฐานเดียวกันผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (War Room Center)
- (๔.๒) แผนงานประเมินราคาที่ดิน
- (๔.๓) แผนงานประเมินราคาห้องชุด อาคารชุดที่ขอจดทะเบียนใหม่

### ๔.๒.๓ แผนปฏิบัติการราชการเรื่อง การบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) เพิ่มรายได้จากการทำของสั่งจ้าง จำหน่ายเหรียญและผลิตภัณฑ์เหรียญ
- (๑.๒) ส่งเสริมพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทรัพย์สินมีค่าและเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
- (๑.๓) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาสร้างนวัตกรรมและกระบวนการผลิตเหรียญและของสั่งจ้าง
- (๓.๒) เพิ่มช่องทางการตลาด รับงานสั่งจ้างและจัดจำหน่ายเหรียญ
- (๓.๓) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ทรัพย์สินมีค่าของรัฐ
- (๓.๔) พัฒนาพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ตามมาตรฐานสากล
- (๓.๕) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๓.๖) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี

### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่
- (๔.๒) โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ
- (๔.๓) โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว (Landmark)



#### ๔.๒.๔ แผนปฏิบัติการราชการเรื่อง การบริหารองค์กร

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล
- (๑.๒) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร
- (๑.๓) ส่งเสริมการเป็นองค์กรคุณธรรมและโปร่งใส

##### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

##### ๓) แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

- (๓.๒) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี
- (๓.๓) พัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีแก่บุคลากร
- (๓.๔) พัฒนาความรู้แก่บุคลากรสอดคล้องกับภารกิจและสถานการณ์ในปัจจุบัน
- (๓.๕) ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่บุคลากร
- (๓.๖) เพิ่มประสิทธิภาพความโปร่งใสในองค์กร
- (๓.๗) สร้างองค์กรแห่งความสุข
- (๓.๘) พัฒนาระบบราชการ ๔.๐
- (๓.๙) เพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและการทำงานเชิงบูรณาการ

##### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์
- (๔.๒) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA)
- (๔.๓) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์

#### ๔.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

##### ๔.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ (กรณีส่วนราชการมีรายได้)

หน่วยงานในสังกัด	แหล่งรายได้ (กิจกรรม/ภารกิจ)	วงเงิน (ล้านบาท)
๑. ด้านที่ราชพัสดุ	ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	๑๐,๗๐๐.๐๐
๒. ด้านเหรียญกษาปณ์	รายได้จากการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์	๘๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น		๑๑,๕๐๐.๐๐

๔.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๑๐๒,๕๓๕,๕๑๐ บาท

หน่วย : บาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
<b>๑. ด้านที่ราชพัสดุ</b>	<b>รวม</b>	<b>๑๐,๘๔๓,๕๐๐</b>	<b>๗๒๐,๐๐๐</b>	<b>๑๐,๑๒๓,๕๐๐</b>	-	-	-
	๑. โครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ	๘๗๕,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๓๗๕,๐๐๐	-	-	-
	๒. โครงการอนุรักษ์เอื้อราษฎร์	๘,๐๕๗,๕๐๐	-	๘,๐๕๗,๕๐๐	-	-	-
	๓. โครงการจัดทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศโดยอากาศยานซึ่งไม่มีนักบิน (Drone)	๔๙๑,๐๐๐	-	๔๙๑,๐๐๐	-	-	-
	๔. โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๕. โครงการการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ	๔๒๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	-	-	-

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
<b>๒. ด้านประเมินราคาทรัพย์สิน</b>	<b>รวม</b>	<b>๑๔,๗๕๖,๑๐๐</b>	<b>๘,๑๔๐,๓๐๐</b>	<b>๖,๖๑๕,๘๐๐</b>			
	๑. โครงการจัดทำระบบศูนย์สั่งการและปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือการประเมินราคาทรัพย์สินทั่วประเทศให้อยู่มาตรฐานเดียวกันผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (War Room Center)	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	-	-	-	-
	๒. แผนงานประเมินราคาที่ดิน	๑๔,๕๐๖,๑๐๐	๗,๘๙๐,๓๐๐	๖,๖๑๕,๘๐๐	-	-	-
	๓. แผนงานประเมินราคาห้องชุด อาคารชุดที่ขอจดทะเบียนใหม่	-	-	-	-	-	-
<b>๓. ด้านเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ</b>	<b>รวม</b>	<b>๑๓,๕๕๓,๒๖๐</b>	<b>๔,๐๐๐,๐๐๐</b>	<b>๙,๕๕๓,๒๖๐</b>	-	-	-
	๑. โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๒. โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ	๑๑,๗๕๓,๒๖๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	๗,๗๕๓,๒๖๐	-	-	-
	๓. โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว (Landmark)	๘๐๐,๐๐๐	-	๘๐๐,๐๐๐			

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๔. ด้านบริหาร	รวม	๖๓,๓๘๒,๕๕๐	๒,๕๑๑,๒๐๐	๖๐,๘๗๑,๓๕๐	-	-	-
	๑. โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์	๖๒,๘๘๒,๕๕๐	๒,๐๑๑,๒๐๐	๖๐,๘๗๑,๓๕๐	-	-	-
	๒. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment – ITA)	-	-	-	-	-	-
	๓. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-	-	-	-
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๐๒,๕๓๕,๕๑๐</b>	<b>๑๕,๓๗๑,๕๐๐</b>	<b>๘๗,๑๖๓,๙๑๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>