



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของกรมธนารักษ์



# แผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

## ของกรมธนารักษ์

### ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์จัดทำขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยบทบัญญัติที่สำคัญ ได้แก่

๑. มาตรา ๙ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ให้ส่วนราชการปฏิบัติดังต่อไปนี้

(๑) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการไว้เป็นการล่วงหน้า

(๒) การกำหนดแผนปฏิบัติการของส่วนราชการตาม (๑) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลา และงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ

๒. มาตรา ๑๖ วรรคสอง ในแต่ละปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อความเห็นชอบ

กรมธนารักษ์ในฐานะส่วนราชการจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนระดับที่ ๒ (แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ โดยมีรายละเอียดความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนในระดับรอง ดังนี้

#### แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ

##### ประเด็นหลัก

ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

##### ประเด็นรอง

- ๑) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๒) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ๓) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### แผนระดับที่ ๒ แผนระดับรอง

๑. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ (ประเด็นหลัก)

ประเด็นที่ ๕ การท่องเที่ยว

ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก

ประเด็นที่ ๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม

ประเด็นที่ ๑๘ การเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ประเด็นที่ ๒๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

เป้าหมายหลัก หมายความว่า ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

เป้าหมายรอง หมายความว่า ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมายความว่า ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

**แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถแบ่งออกเป็น ๔ เรื่องที่สำคัญ ได้แก่**

๑. การบริหารจัดการที่ราชพัสดุ มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๕ โครงการ ได้แก่
  - ๑) โครงการตรวจสอบการใช้/การเช่าที่ราชพัสดุให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
  - ๒) โครงการธนารักษ์เอื้อราษฎร์
  - ๓) โครงการการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ
  - ๔) โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ
  - ๕) โครงการสนับสนุนพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ (Solar Rooftop /Floating Solar/Solar Farm)
๒. การประเมินราคาทรัพย์สิน มีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๑ แผนงาน/โครงการ คือ
  - ๑) แผนงานประเมินราคาที่ดิน
๓. การบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่
  - ๑) โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่
  - ๒) โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ
  - ๓) โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว (Landmark)
๔. การบริหารองค์กร มีโครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓ โครงการ ได้แก่
  - ๑) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์
  - ๒) โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์
  - ๓) โครงการกรมธนารักษ์โปร่งใส ไร้ทุจริต

ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการราชการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถประมาณการเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๘๗,๒๖๐,๘๗๐ บาท โดยแบ่งเป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน ๑๕,๔๒๙,๐๐๐ บาท เงินรายได้ของหน่วยงาน จำนวน ๗๑,๘๓๑,๘๗๐ บาท

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี  
เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (ด้านหลัก)

(๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม  
ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

เป้าหมายที่ ๓ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิชอบ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ  
และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ภาครัฐมีความทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิชอบ  
ทุกภาคส่วนร่วมกันต่อต้านการทุจริต

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(๓.๑) สามารถยกระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะ  
ของภาครัฐ

(๓.๒) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของกรมธนารักษ์ให้เพิ่มสูงขึ้น

(๓.๓) ยกระดับการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต  
ประพฤตินิชอบในการปฏิบัติงาน

๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (ด้านรอง)

(๑) เป้าหมาย

เป้าหมายที่ ๑ ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ  
และยั่งยืน

เป้าหมายที่ ๒ ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(๓.๑) กรมธนารักษ์มีการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่ (การทำของสั่งจ้าง เหรียญ  
และผลิตภัณฑ์เหรียญ) โดยมีการใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ  
การผลิตเพิ่มมูลค่าของสินค้า ด้วยผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่มีรูปแบบหลากหลาย  
เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า  
และการจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่ที่นำเสนอเข้าสู่ตลาด

(๓.๒) กรมธนารักษ์ได้ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ร่วมกับพืพิภัณฑ์และ  
หน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในด้านต่าง ๆ  
ระหว่างพืพิภัณฑ์ และหน่วยงานด้านการท่องเที่ยว นับเป็นการเชื่อมองค์ความรู้  
ด้านพืพิภัณฑ์อันก่อให้เกิดการบูรณาการ และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างพืพิภัณฑ์

สถาบันการศึกษา รวมทั้งหน่วยงานเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการให้ความร่วมมือในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมและดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการตลาด ให้พิพิธภัณฑ์ในเครือข่ายเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐาน การให้บริการและการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ และการท่องเที่ยว (Landmark) ที่สำคัญของประเทศ

(๓.๓) กรมธนารักษ์ได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นเกณฑ์อ้างอิง หรือเป็นฐานในการจัดเก็บภาษีอากรและค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ตามกฎหมายหรือเพื่อใช้ประโยชน์อื่นของรัฐ

**๓) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ด้านรอง)**

**(๑) เป้าหมาย**

เป้าหมายที่ ๑ สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

**(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

**(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ**

(๓.๑) กรมธนารักษ์ให้ความสำคัญในการกระจายการถือครองที่ดิน และการเข้าถึง ทรัพยากร โดยมีการดำเนินการจัดการและแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกิน และอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในที่ดินทำกิน ระหว่างรัฐกับราษฎร เพื่อให้ราษฎรมั่นคงในสิทธิทำกินและอยู่อาศัย

(๓.๒) กรมธนารักษ์ในฐานะหน่วยงานภายใต้กระทรวงการคลังมีหน้าที่ดูแล และบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ โดยเฉพาะที่ราชพัสดุ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ราชพัสดุที่ยังไม่ได้ใช้ในทางราชการ จะจัดหาประโยชน์โดยการให้เอกชนเช่า หากพบว่ามีการใช้/เช่าที่ผิดวัตถุประสงค์ และกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ จะดำเนินโครงการตรวจสอบการใช้/เช่าเพื่อให้ถูกต้อง ตามวัตถุประสงค์และสัญญา ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมในการใช้ ที่ราชพัสดุ

(๓.๓) กรมธนารักษ์ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาการครอบครองที่ราชพัสดุ โดยมีขอบ โดยดำเนินการสำรวจรังวัดจัดทำแผนที่ผู้ครอบครองที่ราชพัสดุที่ไม่ได้แจ้ง กรรมสิทธิ์ และรับรองสิทธิในการเข้าใช้ที่ราชพัสดุโดยการจัดให้เช่าเพื่ออยู่อาศัยและทำกิน อันเป็นการสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและที่ทำกิน เพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน

**๔) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ด้านรอง)**

**(๑) เป้าหมาย**

เป้าหมายที่ ๓ ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโต บนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ

**(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

**(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ**

กรมธนารักษ์จะดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลงกับหน่วยงานหรือผู้เช่า/ ผู้ใช้ที่ราชพัสดุเพื่อให้เกิดการอนุรักษ์หรือเพิ่มพื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ เพื่อบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุล และสร้างความอุดมสมบูรณ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างยั่งยืน

## ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### (๑) ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ (ประเด็นหลัก)

##### (๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - ระดับความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ
  - ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ในการจัดลำดับขององค์การสหประชาชาติ

##### (๑.๒) แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - สัดส่วนความสำเร็จของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล

##### (๑.๓) แผนย่อยการบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนาระบบเตือนภัยทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและการค้าให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นวัตกรรม รวมทั้งการเคลื่อนย้ายทุนและแรงงานรูปแบบการค้า ตลอดจนการกีดกันทางการค้ารูปแบบใหม่ ๆ และให้ภาครัฐและเอกชนมีเครื่องมือพร้อมป้องกันความเสี่ยง และมีกลไกเชิงสถาบันในการดูแลเสถียรภาพระบบการเงินในภาพรวมได้อย่างครอบคลุม รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการจดทะเบียนรายได้แผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดความสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย การขยายฐานภาษี และการปรับปรุงระบบภาษีที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - สัดส่วนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่บรรลุเป้าหมายต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้งหมด

(๑.๔) แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”
  - กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner)
  - สัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย

(๑.๕) แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา
  - พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก
  - สัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิดกฎหมายลดลง

(๒) ประเด็นที่ ๕ การท่องเที่ยว

(๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๓ ความสามารถทางการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทยดีขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - อันดับความสามารถทางการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทยดีขึ้น

(๒.๒) แผนย่อยการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนา
  - สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการบนฐานของทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - เมืองและชุมชนที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - จำนวนเมืองและชุมชนที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม

### (๓) ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก

#### (๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีการพัฒนาอย่างทั่วถึงสูงขึ้น

#### (๓.๒) แผนย่อย

##### (๓.๒.๑) แผนย่อย การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา
  - บริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน โดยการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้กับประชากรที่มีรายได้น้อยผ่านการส่งเสริมการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน การจัดทำบัญชีครัวเรือน นำไปสู่การออมเพื่อเป็นทุนและหลักประกันในการลงทุน พัฒนามาตรการแก้ปัญหาหนี้นอกระบบอย่างยั่งยืนและปรับโครงสร้างหนี้ให้สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้ เพื่อป้องกันหนี้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการขอสนับสนุนแหล่งทุน

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - อัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐

##### (๓.๒.๒) แผนย่อยการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

- แนวทางการพัฒนา
  - ๑) ส่งเสริมและพัฒนากลไกและโครงสร้างดูดซับมูลค่าทางเศรษฐกิจและการกระจายรายได้กลับสู่ชุมชน เพื่อสร้างการเติบโตและการหมุนเวียนของเศรษฐกิจฐานราก ผ่านการรวมตัวของสมาชิกในชุมชนและกระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ อาทิ สหกรณ์ ร้านค้าชุมชน วิสาหกิจชุมชน และวิสาหกิจหรือกิจการเพื่อสังคม ที่ส่งเสริมการถือหุ้นโดยสมาชิกในชุมชน เพื่อให้ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นตกกลับสู่สมาชิก รวมทั้งการพัฒนาช่องทางและศูนย์กลางตลาดสินค้าชุมชน โดยครอบคลุมถึงช่องทางตลาดออนไลน์และช่องทางตลาดอื่น ๆ

- เป้าหมายของแผนย่อย
  - รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ ๔๐ มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## (๔) ประเด็นที่ ๑๗ ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม

### (๔.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- คนไทยทุกคนได้รับการคุ้มครองและมีหลักประกันทางสังคมเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - ดัชนีความยากจนหลากหลายมิติของกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือลดลง

### (๔.๒) แผนย่อย มาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม

- แนวทางการพัฒนา
  - ส่งเสริมและจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมให้กับประชากรกลุ่มต่าง ๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็ก เยาวชน สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อให้เข้าถึงบริการของรัฐและโอกาสทางสังคมได้อย่างเท่าเทียม และส่งเสริมความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - มีระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความช่วยเหลือเป็นพิเศษได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - คนเปราะบางในระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้าลดลง

## (๕) ประเด็นที่ ๑๘ การเติบโตอย่างยั่งยืน

### (๕.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ
  - อันดับของประเทศด้านความยั่งยืนและคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับโลกดีขึ้น

### (๕.๒) แผนย่อยการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว แนวทางการพัฒนา

- รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน
- เป้าหมายของแผนย่อย
  - พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ
  - สัดส่วนพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ทั้งประเทศเพิ่มขึ้น

## (๖) ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

### (๖.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ ๓. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปกป้องการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

- ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๖.๒) แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- แนวทางการพัฒนา

- สร้างปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบ

ในหน่วยงานภาครัฐ มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และมีความเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต โดยการพัฒนาเครื่องมือ เพื่อสร้างความโปร่งใส มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและมาตรการในการต่อต้านการทุจริตที่มีประสิทธิภาพและเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ มีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และการบูรณาการติดตาม ประเมินผลการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐ และรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ขั้นวางแผนก่อนดำเนินงาน ขั้นระหว่างการทำงาน และขั้นสรุปผล หลังการดำเนินโครงการ

- เป้าหมายของแผนย่อย

- คดีทุจริตและประพฤติมิชอบลดลง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- จำนวนผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวินัย ข้าราชการพลเรือน ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน จรรยาข้าราชการกรมธนารักษ์ และผลเสียของการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งเกิดความตระหนักตื่นตัวต่อปัญหาการทุจริต ซึ่งจะช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันในภาครัฐลงได้

(๗) ประเด็นที่ ๒๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

(๗.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

- การจัดอันดับโดยสภาเศรษฐกิจโลกและสถาบันการจัดการนานาชาติ

(๗.๒) แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ

- แนวทางการพัฒนา

- พัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในภาคอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย

- ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ สร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น จากการวิจัยและนวัตกรรมส่งผลให้เกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

- อัตราการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการวิจัย

## ๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

### ๑) เป้าหมายหลัก

หมวดหมู่ที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

เป้าหมายของหมวดหมู่ คริวเรือนที่มีแนวโน้มกลายเป็นครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม จนสามารถหลุดพ้นจากความยากจนได้อย่างยั่งยืน

### ๒) เป้าหมายรอง

๒.๑) หมวดหมู่ที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

เป้าหมายของหมวดหมู่ การเปลี่ยนการท่องเที่ยวไทยเป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูง

๒.๒) หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

เป้าหมายของหมวดหมู่ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

๒.๓) หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

เป้าหมายของหมวดหมู่ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

## ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)

ชื่อแผนระดับที่ ๓ -

## ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ (หากมี)

### เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals – SDGs

#### (๑) เป้าหมายที่ (Goal) ๑๐. ลดความเหลื่อมล้ำ

กรมธนารักษ์ได้มีการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสร้างโอกาสให้ประชาชนผู้มีรายได้น้อยให้มีที่อยู่อาศัยและที่ทำกินอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

(๒) เป้าหมายย่อย (Target) SDG ๑๐๐๑ บรรลุการเติบโตของรายได้ของกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้น้อยที่สุด อย่างก้าวหน้าและยั่งยืน โดยให้มีอัตราเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๓

การจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุจะสร้างโอกาสให้ประชาชนผู้มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคงและสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ส่วนที่ ๔ สารสำคัญแผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

### ๔.๑ ภาพรวม

#### ๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ของส่วนราชการ

“บริหารทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน”

#### ๔.๑.๒ พันธกิจของส่วนราชการ

(๑) บริหารจัดการที่ราชพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

(๒) ประเมินราคาทรัพย์สินตามหลักการสากล เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืน ทางเศรษฐกิจและสังคม

(๓) ผลิตและบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ให้สอดคล้องกับความต้องการในระบบเศรษฐกิจ

(๔) จัดแสดง เผยแพร่ อนุรักษ์และดูแลรักษาทรัพย์สินมีค่าของรัฐตามหลักวิชาการ เพื่อสืบทอดมรดกทางวัฒนธรรม

#### ๔.๑.๓ วัตถุประสงค์

แผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์จัดทำขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งได้จัดทำให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นอกจากนี้แผนดังกล่าวจัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานของกรมธนารักษ์สามารถบรรลุในประเด็น ดังนี้

(๑) บริหารจัดการทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

(๒) บริหารจัดการทรัพย์สินของแผ่นดิน เพื่อประโยชน์เชิงสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

(๓) บริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูง

#### ๔.๑.๔ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

##### ๑) เป้าหมาย

(๑.๑) สร้างรายได้จากการพัฒนาที่ราชพัสดุให้เหมาะสมกับศักยภาพ

(๑.๒) เพิ่มรายได้จากการทำของสิ่งจ้าง จำหน่ายเหรียญและผลิตภัณฑ์เหรียญ

(๑.๓) เป็นศูนย์กลางราคาประเมินทรัพย์สินของประเทศ

(๑.๔) ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน

(๑.๕) นำที่ราชพัสดุสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศ

(๑.๖) ส่งเสริมพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทรัพย์สินมีค่า และเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

(๑.๗) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

(๑.๘) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร

(๑.๙) ส่งเสริมการเป็นองค์กรคุณธรรมและโปร่งใส

##### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

## ๔.๒ แผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติการรายปี

### ๔.๒.๑ แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารจัดการที่ราชพัสดุ

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) สร้างรายได้จากการพัฒนาที่ราชพัสดุให้เหมาะสมกับศักยภาพ
- (๑.๒) ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน
- (๑.๓) นำที่ราชพัสดุสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศ
- (๑.๔) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

#### ๓) แนวทางการพัฒนา

(๓.๑) ตรวจสอบสภาพที่ราชพัสดุในความครอบครองของส่วนราชการ เพื่อเรียกคืนที่ราชพัสดุตามกฎหมายกระทรวงการใช้ที่ราชพัสดุ

- (๓.๒) นำที่ราชพัสดุมาสนับสนุนโครงการตามนโยบายของรัฐบาล
- (๓.๓) ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๓.๔) บูรณาการเพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ราชพัสดุ
- (๓.๕) พัฒนาการใช้ที่ราชพัสดุรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ
- (๓.๖) เพิ่มพื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ
- (๓.๗) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติงาน

- (๓.๘) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี
- (๓.๙) เพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและการทำงานเชิงบูรณาการ

#### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) โครงการตรวจสอบการใช้/การเช่าที่ราชพัสดุให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (๔.๒) โครงการธรรมาภิบาลเอื้อราษฎร์
- (๔.๓) โครงการการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ
- (๔.๔) โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ราชพัสดุ
- (๔.๕) โครงการสนับสนุนพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ (Solar Rooftop /Floating Solar/Solar Farm)

### ๔.๒.๒ แผนปฏิบัติการเรื่อง การประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) เป็นศูนย์กลางราคาประเมินทรัพย์สินของประเทศ
- (๑.๒) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

#### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนการประเมินราคาทรัพย์สินให้สอดคล้องราคาตลาด
- (๓.๒) สร้างนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อสนับสนุนการประเมินราคาทรัพย์สินให้สอดคล้องราคาตลาด
- (๓.๓) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๓.๔) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี

### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) แผนงานประเมินราคาที่ดิน

#### ๔.๒.๓ แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) เพิ่มรายได้จากการทำของสิ่งจ้าง จำหน่ายเหรียญและผลิตภัณฑ์เหรียญ
- (๑.๒) ส่งเสริมพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทรัพย์สินมีค่าและเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
- (๑.๓) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

##### ๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

### ๓) แนวทางการพัฒนา

- (๓.๑) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาสร้างนวัตกรรมและกระบวนการผลิตเหรียญและของสิ่งจ้าง
- (๓.๒) เพิ่มช่องทางการตลาด รับงานสิ่งจ้างและจัดจำหน่ายเหรียญ
- (๓.๓) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ทรัพย์สินมีค่าของรัฐ
- (๓.๔) พัฒนาพิพิธภัณฑ์ของกรมธนารักษ์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ตามมาตรฐานสากล
- (๓.๕) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (๓.๖) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี

### ๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ

- (๔.๑) โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่
- (๔.๒) โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ
- (๔.๓) โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว

(Landmark)

#### ๔.๒.๔ แผนปฏิบัติการเรื่อง การบริหารองค์กร

##### ๑) เป้าหมาย

- (๑.๑) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

- (๑.๒) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร
- (๑.๓) ส่งเสริมการเป็นองค์กรคุณธรรมและโปร่งใส

**๒) ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด**

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

**๓) แนวทางการพัฒนา**

(๓.๑) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

- (๓.๒) พัฒนาการให้บริการผ่านเทคโนโลยี
- (๓.๓) พัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีแก่บุคลากร
- (๓.๔) พัฒนาความรู้แก่บุคลากรสอดคล้องกับภารกิจและสถานการณ์ในปัจจุบัน
- (๓.๕) ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่บุคลากร
- (๓.๖) เพิ่มประสิทธิภาพความโปร่งใสในองค์กร
- (๓.๗) สร้างองค์กรแห่งความสุข
- (๓.๘) พัฒนางค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐
- (๓.๙) เพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและการทำงานเชิงบูรณาการ

**๔) แผนงาน/โครงการ สำคัญ**

- (๔.๑) โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์
- (๔.๒) โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์
- (๔.๓) โครงการกรมธนารักษ์โปร่งใส ไร้ทุจริต

**๔.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘**

**๔.๓.๑ ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ (กรณีส่วนราชการมีรายได้)**

หน่วยงานในสังกัด	แหล่งรายได้ (กิจกรรม/ภารกิจ)	วงเงิน (ล้านบาท)
๑. ด้านที่ราชพัสดุ	ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	๑๐,๓๐๐.๐๐
๒. ด้านเหรียญกษาปณ์	รายได้จากการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์	๗๐๐.๐๐
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>๑๑,๐๐๐.๐๐</b>

๔.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๘๗,๒๖๐,๘๗๐ บาท

หน่วย : บาท

แผนปฏิบัติการราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
<b>๑. ด้านที่ราชพัสดุ</b>	<b>รวม</b>	<b>๑๓,๘๘๒,๘๑๐</b>	<b>๒๒๐,๐๐๐</b>	<b>๑๓,๖๖๒,๘๑๐</b>	-	-	-
	๑. โครงการตรวจสอบการใช้/การเช่าที่ราชพัสดุให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	๓,๙๑๖,๔๔๐	-	๓,๙๑๖,๔๔๐	-	-	-
	๒. โครงการอนุรักษ์เอื้อราษฎร์	๘,๙๑๔,๐๐๐	-	๘,๙๑๔,๐๐๐	-	-	-
	๓. โครงการการจัดการและการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในสิทธิทำกินและอยู่อาศัยในที่ดินราชพัสดุ	๔๒๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๔. โครงการสงวนและอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวในที่ดินราชพัสดุ	๕๐๐,๐๐๐	-	๕๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๕. โครงการสนับสนุนพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ (Solar Rooftop /Floating Solar/Solar Farm)	๑๓๒,๓๗๐	-	๑๓๒,๓๗๐	-	-	-



แผนปฏิบัติราชการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๒. ด้านประเมินราคาทรัพย์สิน	รวม	๑๔,๕๐๖,๑๐๐	๗,๘๙๐,๓๐๐	๖,๖๑๕,๘๐๐			
	๑. แผนงานประเมินราคาที่ดิน	๑๔,๕๐๖,๑๐๐	๗,๘๙๐,๓๐๐	๖,๖๑๕,๘๐๐	-	-	-
๓. ด้านเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่าของรัฐ	รวม	๑๓,๕๕๓,๒๖๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	๙,๕๕๓,๒๖๐	-	-	-
	๑. โครงการพัฒนาและจัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๒. โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ	๑๑,๗๕๓,๒๖๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	๗,๗๕๓,๒๖๐	-	-	-
	๓. โครงการยกระดับพิพิธภัณฑ์ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้และการท่องเที่ยว (Landmark)	๘๐๐,๐๐๐	-	๘๐๐,๐๐๐			

แผนปฏิบัติการ		วงเงินรวม	งบประมาณแผ่นดิน	รายได้หน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
					ในประเทศ	ต่างประเทศ	
๔. ด้านบริหาร	รวม	๔๕,๓๑๘,๗๐๐	๓,๓๑๘,๗๐๐	๔๒,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกรมธนารักษ์	๒,๙๔๐,๐๐๐	๔๔๐,๐๐๐	๒,๕๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๒. โครงการพัฒนาข้าราชการและบุคลากรของกรมธนารักษ์	๔๑,๓๗๘,๗๐๐	๒,๘๗๘,๗๐๐	๓๘,๕๐๐,๐๐๐	-	-	-
	๓. โครงการกรมธนารักษ์โปร่งใส ไร้ทุจริต	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๔๗,๒๖๐,๘๗๐</b>	<b>๑๕,๔๒๗,๐๐๐</b>	<b>๓๑,๘๓๓,๘๗๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>